



**Стратегія і перспективні напрями розвитку
освітньої, наукової та інноваційної діяльності
Харківського національного університету
радіоелектроніки**

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Стратегія і перспективні напрями розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності Харківського національного університету радіоелектроніки (ХНУРЕ) визначають рамки пріоритетів та план розвитку діяльності університету в цілому та його підрозділів.

ХНУРЕ є одним з профільних технічних університетів України, в якому прикладним інформаційним технологіям та інноваціям в інтересах реалізації цілей сталого розвитку приділяється основна увага. У ХНУРЕ найсучасніша матеріально-технічна база для навчання і досліджень, в яких інженерні та інформаційні технології можуть бути інтегровані з іншими дисциплінами. Все, що ми робимо в ХНУРЕ, має три різні перспективи: інновації, стійкість і реальність, що означає співробітництво та обмін з бізнесом, промисловістю, суспільством.

Стратегічний план розвитку Харківського національного університету радіоелектроніки відповідно до цієї Стратегії затверджується Вченою радою ХНУРЕ.

МІСІЯ

Популяризація освіти шляхом викладання, дослідження та розповсюдження всіма засобами. Продукування нових знань та їх розповсюдження через тісну інтеграцію науки, освіти та соціальної практики.

МЕТА



Ми працюватимемо, об'єднуючи наших здобувачів вищої освіти, співробітників, та випускників для забезпечення досліджень високого рівня та освіти. Ми зробимо це таким чином, що принесе користь суспільству на місцевому, регіональному та національному рівнях. Ми будемо спиратися на давні традиції нашого Університету академічної свободи і незалежної науки, водночас розвиваючи культуру, в якій інновації та співробітництво відіграють важливу роль.

Ми прагнемо до рівності можливостей, гендерної рівності, до впровадження інклюзивної освіти та освіти протягом життя, до підтримки співробітників та благополуччя студентів, гарантуючи, що найкращі студенти та працівники зможуть процвітати в нашій спільноті. Ми віримо, що різноманітний колектив і студентство зміцнюють наші дослідження і покращують навчання наших студентів.

Традиції ХНУРЕ, що народилися з його історії, продовжуватимуть надавати джерело сили, підтримуючи ключові аспекти своєї академічності.

ХНУРЕ продовжуватиме сприяти міждисциплінарному характеру факультетів та кафедр. Ми зробимо все для того, щоб надихати на підтримку тривалого почуття спільноти



НАПРЯМИ РОЗВИТКУ

ОСВІТА

Завдяки прихильності до особистої освіти кожного здобувача вищої освіти ми забезпечимо якість освіти та досвіду, базуючись на принципах академічної

доброчесності, що дає студентам цінності, навички та інтелектуальну дисципліну, дозволяючи їм робити позитивний внесок у розвиток суспільства.

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 1: Залучити та об'єднати здобувачів вищої освіти усіх рівнів підготовки, що мають видатний академічний потенціал і здатність бачити перспективи освіти в ХНУРЕ.

Щоб підтримувати та зміцнювати свої інтелектуальні сили, ХНУРЕ повинен приймати та підтримувати студентів з видатним потенціалом на всіх рівнях, незалежно від їхнього походження. Щоб досягти цього, ми будемо зміцнювати та розширювати інформаційно-просвітницьку діяльність на основі оцінки її ефективності.

Ми будемо тісно співпрацювати з закладами середньої та професійної освіти,

щоб забезпечити ефективну координацію інформаційної діяльності. Ми будемо посилювати процес прийому студентів і випускників, щоб забезпечити рівність можливостей для всіх абітурієнтів, а також підвищити ефективність і якість надання освітніх послуг.

Ми збільшимо доступне фінансування для підтримки найбільш здатних аспірантів і студентів

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 2: Забезпечити відмінний академічний досвід для всіх здобувачів вищої освіти, задля досягнення успіху в тому, що вони хочуть робити та в тому, в чому вони найкращі.

Ми будемо підтримувати систему освіти у спеціальному навчально-реабілітаційному відділі супроводу студентів з особливими освітніми потребами. Ми підтримаємо наукові школи, які будуть продовжувати розвиватися та матимуть своє віддзеркалення та продовження в своїх аспірантах. Ми гарантуємо, що викладання та оцінювання в ХНУРЕ забезпечить рівні можливості для всіх студентів досягти і продемонструвати свій повний академічний та науковий потенціал. Ми працюватимемо над тим, що впровадити диференційований підхід до оцінювання результатів здобувачів вищої освіти.

Підтримка студентського благополуччя лежить в основі нашого підходу до надання різноманітних можливостей для всіх студентів. Ми працюватимемо над зміцненням партнерства між закладами середньої, професійної та вищої освіти України та інших країн світу для забезпечення соціальної підтримки суспільства, в якій наші студенти повинні бути найкращими.

Ми надаватимемо нашим здобувачам вищої освіти в рамках освітньої програми та поза її межами, можливість розвивати особисті навички для досягнення успіху на робочих місцях.



Ми розширимо кількість стажувань та можливостей для працевлаштування в Україні та за кордоном. Ми також

забезпечимо можливості для підвищення кваліфікації та підготовки до початку кар'єри для всіх наших студентів.

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 3: Зберегти та оновити багатий академічний рівень університетського середовища.

Ми збережемо найкраще, що може запропонувати ХНУРЕ у своєму викладанні, включаючи тісний особистий контакт і підтримку, спілкування із провідними вченими, доступ до освітніх ресурсів, в тому числі – до наукової бібліотеки, архівів відкритого доступу, науково-метричних баз.

Ми також забезпечимо реагування на сьогоdnішні можливості і виклики завтрашнього дня.

Ми прагнемо до інновацій та досконалості у навчанні і будемо шукати вдосконалені способи демонстрації цього шляхом визнання та винагороди викладачів. Ми гарантуємо, що викладання буде забезпечено найкращою практикою, інклюзивним підходом до навчання та

можливостями для провадження інновацій, із застосуванням цифрових технологій.

Ми врахуємо зростання чисельності студентів, що є стратегічно важливим для виконання основних завдань і академічних пріоритетів університету, визнаючи нашу відповідальність за забезпечення якості освіти.

Ми будемо продовжувати заохочувати розробку нових та інноваційних курсів і областей дослідження для зростання нашого потенціалу, який є відображенням досягнень, знань і задовольняє потреби сучасних студентів.

ПРІОРИТЕТИ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

1. Збільшення кількості студентів за спеціальностями та освітніми програмами, які зараз недостатньо представлені в ХНУРЕ.
2. Встановлення амбітних цілей щодо скорочення прогалин у досягненні за гендерною, етнічною та соціально-економічною ознакою.
3. Збільшення прийому студентів, приділяючи особливу увагу стратегічно важливим спеціальностям, включаючи інформаційні технології, кібербезпеку, інженерію програмного забезпечення, телекомунікації та радіотехніку, мікро- та наносистемну техніку, метрологію та інформаційно-вимірювальну техніку, біомедичну інженерію, електроніку, системний аналіз, прикладну математику, авіоніку, видавництво та поліграфію, менеджмент, економіку, автоматизацію та комп'ютерно-інтегровані технології, зберігаючи при цьому якість освіти.
4. Збільшення кількості аспірантів та відсоток здобувачів вищої освіти на третьому науковому рівні, що успішно захистили дисертаційні роботи.
5. Прагнення запропонувати додаткові стажування для здобувачів усіх рівнів вищої освіти.



ДОСЛІДЖЕННЯ

Ми завжди підтримаємо дослідження, що проводяться з дотриманням найвищих стандартів якості, доброчесності, цілісності та мають потенціал для створення вагомого внеску в розвиток науки в цілому.

Пріоритет наукових досліджень є головною домінантою розбудови університету як інноваційного. Ми будемо підвищувати конкурсну та грантову активність вчених для забезпечення рівних можливостей участі в міжнародних наукових проектах.

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 1: Забезпечувати та заохочувати амбітні дослідження.

Ми будемо розвивати наукові школи ХНУРЕ, які стали запорукою успіху багатьох видатних вчених зі світовими іменами.

Ми створимо найкращі умови для молодих вчених та студентів, яких приваблює світ наукових досліджень.

Ми забезпечимо сприятливе середовище для проведення досліджень. Будемо залучати інвестиції у підготовку та підтримку наукових досліджень. Ми будемо намагатися залучати вчених з усього світу для участі в наших дослідженнях.

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 2: Залучати інвестиції для підтримки вчених та їх дослідницького середовища, тим самим даючи можливість дослідникам розвиватися стабільно.

ПРІОРИТЕТИ НАУКОВОЇ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

6. Підвищення можливості та підтримку молодих вчених.
7. Інвестування в дослідницьке середовище (співробітники, інфраструктура, обладнання).
8. Співпраця з бізнесом, неурядовими організаціями та іншими організаціями для збільшення обсягу та вартості наукових досліджень, що не фінансуються державним сектором.
9. Продовження розширювати та інвестувати в інноваційну діяльність та сприяти розвитку підприємницького середовища для вчених та студентів.

ПЕРСОНАЛ

Люди є основою успіху ХНУРЕ, а якість академічного, дослідницького, професійного та допоміжного персоналу має вирішальне значення для нашого майбутнього. Ми прагнемо стати провідним інноваційним закладом вищої освіти для наукових досліджень і

викладання, тому нам необхідно продовжувати залучати, набирати та підтримувати талановитих людей та забезпечувати різноманітне, всеохоплююче, справедливе та відкрите середовище, яке дозволяє персоналу рости та розвиватися.



ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 1: Гарантувати, що механізми винагороди є надійними, прозорими та конкурентними.

Ми будемо активно сприяти зміцненню здоров'я та благополуччя наших працівників, щоб вони мали змогу докласти максимум зусиль для своєї роботи та відчувати свою цінність. Ми вважаємо, що широкий спектр культурного та іншого досвіду, допоможе ХНУРЕ підтримувати і розвивати свій міжнародний світогляд, зміцнюючи свої дослідження та рівень викладання.

Ми будемо розвивати інклюзивну культуру, що сприяє рівності можливостей, цінус різноманітність і

підтримує робоче, освітнє та соціальне середовище, в якому шануються права і гідність всіх наших працівників і студентів.

Ми будемо розширювати недостатньо представлені групи працівників у керівництві та у процесі прийняття рішень. Ми працюватимемо над усуненням будь-яких бар'єрів на шляху до успіху кожного працівника ХНУРЕ.

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 2: Підтримувати співробітників у професійному та особистому розвитку.

ПРІОРИТЕТИ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ

- 10.** Впровадження та підтримка інклюзивної культури.
- 11.** Збільшення різноманітності персоналу ХНУРЕ на всіх рівнях шляхом реалізації наших планів щодо якості освіти, досліджень та впровадження інновацій.
- 12.** Забезпечення позиції, що ХНУРЕ є привабливим місцем роботи.
- 13.** Вдосконалення та огляд наших поточних заходів для підтримки особистого та кар'єрного розвитку всіх співробітників.

ПАРТНЕРСТВО

Підвищуючи участь громадському житті, обмін знаннями та інноваційну культуру ХНУРЕ, ми прагнемо забезпечити, щоб наші дослідження та освіта принесли користь Харківському регіону, Україні та світу. З цією метою ми працюватимемо у партнерстві з державними, приватними, комерційними організаціями та нашими випускниками.

Інновації є фундаментальною основою для проведення досліджень в ХНУРЕ та його позитивного впливу на суспільство. Саме інновації позиціонують Університет і

Харківський регіон як місце можливостей, яке привабить кращих дослідників і студентів з усього світу. В рамках стратегії інтернаціоналізації ми будемо інвестувати в наш потенціал для збільшення спільної науково-дослідної діяльності з бізнесом, промисловістю та іншими зовнішніми організаціями, закладами вищої освіти.

За підтримки наукового парку «Синергія» ми забезпечимо посилену підтримку розробників, стартапів та виключних результатів наукових досліджень.



ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 1: Зміцнення та створення конструктивних відносин з міжнародними партнерами, потенційними роботодавцями для наших студентів.

Ми вважаємо, що вкрай важливо, щоб ХНУРЕ приносив користь суспільству. Ми прагнемо збільшити масштаби інновацій в технічних та фізико-математичних науках.

Ми будемо продовжувати надавати шлюзи взаємодії з нашими дослідженнями та викладанням через виставки, заклади освіти всіх рівнів (зокрема школи та коледжі, інформаційні заходи, в тому числі через науковий парк «Синергія», наукову бібліотеку, музей історії ХНУРЕ, Асоціацію випускників ХНУРЕ.

Ми також сформуємо нашу програму досліджень, зосередивши увагу на питаннях, що мають найбільшу соціальну важливість.

Ми вважаємо, що залучення партнерів збагачує дослідження і суспільство. З цією метою ми прагнемо надати нашим

дослідникам натхнення, можливість проведення консультацій та співпрацю з нашими партнерами всіх рівнів. Ми прагнемо будувати та розвивати якісну та інноваційну громадську діяльність як невід'ємну частину нашої дослідницької культури та практики.

Ми будемо активним партнером у роботі щодо залучення грантів для наших вчених. Ми намагатимемося забезпечити інструментарій, необхідний дослідникам для публікацій та обміну результатами своїх досліджень, а також для підтримки національного та міжнародного співробітництва. Ми будемо інвестувати в створення інформаційного простору ХНУРЕ, щоб охоплювати глобальну аудиторію та спільноту.

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 2: Завдяки нашому міжнародному співробітництву ХНУРЕ буде прагнути до максимізації глобальної соціальної, культурної та економічної вигоди, отриманої від наших досліджень та грантів.

Ми працюватимемо над збереженням і розширенням доступу до різноманітних джерел фінансування для проведення наших досліджень і співпраці з відповідними партнерами, забезпечуючи як прикладні так і фундаментальні дослідження. Ми намагатимемося

покращити можливості академічної мобільності для студентів, аспірантів та викладачів, підтримати їх роль у взаємопов'язаному світі і підвищити профіль наших досліджень та рівень викладання на міжнародному рівні.

ПРІОРИТЕТИ ПАРТНЕРСТВА

14. Залучення інвестицій у цифрові інструменти та інфраструктуру для того, щоб стати лідером в освітній та науковій діяльності. .

15. Забезпечення відкритого доступу до наукових публікацій та результатів дослідницьких даних.

16. Підтримка та розширення можливостей міжнародної мобільності для студентів та аспірантів, включаючи стажування на нетривалі терміни та можливості навчання на курсах,



проведення досліджень або отримання досвіду роботи за кордоном.

17. Розширення стратегічних міжнародних наукових досліджень.

18. Інформування, розширення можливостей та мобілізація випускників ХНУРЕ, щоб вони продовжували бути частиною ХНУРЕ та мали змогу підтримувати наш університет.

РЕСУРСИ

Підвищення ефективності та результативності наших структурних підрозділів, служб підтримки та відділів шляхом спрощення систем взаємодії та спільної співпраці буде мати ключове значення для забезпечення стабільної платформи для підтримки нашої освіти та досліджень.

Ми маємо чітке розуміння, що ефективний контроль за ресурсами університету зумовлює всі наші прагнення.

ХНУРЕ буде активно та гнучко керувати своїми доходами та витратами, що дозволить оперативно та ефективно реагувати на будь-які зміни у зовнішньому фінансуванні. Ключем до цього буде захист і зростання нашого доходу шляхом диверсифікації джерел доходів і проведення амбіційної стратегії розвитку, яка спрямована на фінансування наших основних довгострокових освітніх та наукових заходів

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 1: Продовжувати інвестувати в інформаційні та інфокомунікаційні технології для підвищення якості досліджень та освіти, а також оптимізувати наші адміністративні ресурси.

Ми також будемо прагнути до кращої інтеграції своїх структурних одиниць, які забезпечують відмінне провадження освітньої та наукової діяльності. Це забезпечить поліпшення робочого середовища для всіх співробітників і забезпечить значне скорочення витрат шляхом виведення неефективності.

Ми будемо інвестувати в наші інформаційні та інфокомунікаційні технології, щоб збільшити можливості

досліджень, покращити рівень викладання і навчання, а також підвищити ефективність підтримки адміністративних функцій. Ми будемо оновлювати інфраструктуру, впроваджувати новітні інформаційні технології, які дають змогу всім працівникам і студентам ефективно спілкуватися, безпечно обмінюватися інформацією та співпрацювати.

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ 2: Розвивати матеріально-технічну, соціальну та спортивну інфраструктуру, які забезпечують комфортні умови для студентів та співробітників університету, підвищують ефективність використання комунально-побутових та енергетичних ресурсів.

Ми будемо продовжувати впровадження програми енергозбереження та енергоефективності. Ми прагнемо до реалізації амбітних цілей щодо

проектування та будівництва сучасного спортивного комплексу із залученням коштів інвесторів. Безумовною метою є створення комфортних умов для життя та



всебічного розвитку в студентських гуртожитках. Ми забезпечимо, щоб зусилля з залучення коштів та інформаційно-просвітницької роботи були

зосереджені на тих сферах, де ми можемо бути найбільш ефективними і які відповідають стратегічним цілям університету.

ПРІОРИТЕТИ ПОЛІТИКИ ЩОДО РЕСУРСІВ

19. Диверсифікація джерел доходів та інвестицій, у тому числі через партнерство з приватним сектором.

20. Виведення ХНУРЕ на новий якісний рівень шляхом вдосконалення системи управління якістю, базуючись на результатах міжнародних проєктів із забезпечення якості, на європейських стандартах багатовимірного забезпечення якості наукової та освітньої діяльності

21. Впровадження відповідної стратегії щодо використання ресурсів ХНУРЕ, яка відповідає масштабам і амбіціям стратегічних цілей університету.

