

Міністерство освіти і науки України

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ**

НАКАЗ

08.12.2025

Харків

№ 469

Про введення в дію рішення
Вченої ради університету

Відповідно до ст. 36 Закону України «Про вищу освіту» та протоколу
№ 14 засідання Вченої ради університету від 01 грудня 2025 року,

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити та ввести в дію рішення Вченої ради університету з питання «Про затвердження Стратегії інтернаціоналізації Харківського національного університету радіоелектроніки на 2026-2030 рр.». (Стратегія інтернаціоналізації Харківського національного університету радіоелектроніки на 2026-2030 рр. додається).

2. Проректору з міжнародного співробітництва Мураду ОМАРОВУ спільно з навчально-науковим відділом стратегічного планування та розвитку до 25 грудня 2025 року розробити план реалізації стратегії.

3. Контроль за виконанням наказу залишаю за собою.

Ректор



Ігор РУБАН

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ ХНУРЕ

від 08.12.25 № 469

**СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ
ХАРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ
на 2026-2030 р.р.**

Харків 2025

Загальні положення

Стратегія інтернаціоналізації Харківського національного університету радіоелектроніки (далі – Стратегія) розроблена відповідно до Закону України «Про освіту», Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про наукову і науково технічну діяльність», Закону України «Про інноваційну діяльність», «Стратегії розвитку вищої освіти на 2022-2032 роки», «Порядку реалізації права на академічну мобільність в ХНУРЕ», «Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України», інших нормативно-правових документів з питань вищої освіти, а також Статуту та інших нормативних документів Харківського національного університету радіоелектроніки (далі – ХНУРЕ).

Стратегія інтернаціоналізації є складовою частиною Стратегії розвитку Харківського національного університету радіоелектроніки і має забезпечувати зміцнення його позицій і конкурентоспроможності у світовому освітньому та науковому просторі за рахунок постійного поліпшення якості освіти за світовими критеріями з розширенням науково-педагогічного складу університету у міжнародних освітніх та наукових програмах, що має стати запорукою прискорення його адаптації до сучасних нових вимог, спричинених процесами глобалізації і інтеграції як освітніх процесів, так і актуальних напрямів наукових досліджень.

Стратегія передбачає комплекс заходів, спрямованих на покращення міжнародного іміджу університету, розвиток наукових і освітніх програм. Розширення міжнародних зв'язків, участь у міжнародних програмах дозволить не тільки адаптувати і поновити нашу методичну базу і змістовне наповнення освітнього процесу, але й залучити додаткові кошти на розвиток науково-технічної бази університету шляхом участі наших науковців у сумісних наукових дослідженнях. Участь у сучасних наукових розробках дасть змогу підвищити якість підготовки наших фахівців відповідно до вимог міжнародних стандартів.

Інтернаціоналізація передбачає поширення діяльності університету за кордоном, узгодження її з міжнародними процесами реформування вищої

освіти і науки та інтегрування кращого міжнародного досвіду та цінностей в освітній процес ХНУРЕ, наукові дослідження і системи управління, відіграє ключову роль у підвищенні якості вищої освіти.

На шляху досягнення високого ступеню міжнародної репутації ХНУРЕ виникають такі проблеми:

- зростаюча взаємозалежність країн світу, яка відкриває нові ринки для закладів вищої освіти, а також значно більшу конкуренцію;
- інтеграція до європейського простору вищої освіти продемонструвала, що наша позиція в академічному просторі є недостатньою для витримування конкуренції з провідними закладами вищої освіти;
- підвищення попиту здобувачів вищої освіти на освіту без кордонів;
- низький рівень фінансово-економічного, матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення закладів вищої освіти;
- існування соціально-економічної нестабільності, труднощів, пов'язаних з періодом реформування;
- відсутність системи мотивацій і стимулювання інноваційної діяльності закладів вищої освіти.

Усе вищезгадане призводить до необхідності швидко та гнучко реагувати на фактичні перешкоди на шляху інтернаціоналізації.

Мета, місія, візія

Мета – інтеграція в міжнародний освітній та дослідницький простори.

Місія – розширити та поглибити ефективну співпрацю з іноземними академічними, дослідницькими та комерційними структурами для зміцнення позицій ХНУРЕ у світовому освітньо-науковому просторі та забезпечення сталого розвитку регіону.

Візія – ХНУРЕ впевнено просувається шляхом інтернаціоналізації, інтегруючись у міжнародні наукові і освітні спільноти та підвищуючи свій авторитет у глобальному міжкультурному й міжнародному академічному просторі.

Стратегічні цілі та основні шляхи їх досягнення

1. Підготувати здобувачів вищої освіти до майбутньої реалізації потенціалу в глобалізованому світі та навчити їх бути конкурентоспроможними на ринку праці.
2. Надати вченим можливість співробітництва з міжнародною науковою спільнотою для напрацювання рішень щодо глобальних викликів.
3. Розширити участь в європейському дослідницькому просторі.
4. Досягти високих рейтингових показників, зокрема у світових рейтингах університетів.
5. Підвищити попит здобувачів вищої освіти на освіту без кордонів, як наслідок впливу на сферу освітніх технологічних інновацій.
6. Розширити пакет освітньо-наукових послуг та підвищити їх якість з метою зростання міжнародного статусу університету.
7. Забезпечення порівнюваності та визнання українських освітніх кваліфікацій в Європі та світі.
8. Впровадження кращого іноземного освітнього досвіду.
9. Динамічне зростання кількості іноземних студентів.
10. Адаптація випускників ХНУРЕ до життя та роботи в мультикультурному середовищі.
11. Збільшення кількості проєктів міжнародної освітньо-наукової співпраці, інтеграція наукових та науково-педагогічних працівників до світового наукового простору.

Інтернаціоналізація освітнього процесу

1. Підвищити рівень міжнародної академічної мобільності учасників освітнього процесу.
2. Запровадити програму «Інтернаціоналізація вдома» з використанням технологій дистанційного навчання, реалізації програм віртуального обміну, визначення компонентів освітніх програм за результатами співпраці з міжнародними партнерами, залучення технологій спільного викладання тощо.
3. Розвивати транскордонну освіту та науку завдяки академічній мобільності, інтернаціональним проєктам, програмам тощо.

4. Сприяти набуттю здобувачами вищої освіти міжнародного та мультикультурного досвіду на всіх рівнях.
5. Розробляти міжнародні освітні програми. Здійснювати імплементацію міжнародних компетентностей до загальних освітніх вимог. Враховувати інтернаціональний вимір у кожній освітній програмі на кожному циклі підготовки фахівців, зокрема через розроблення і запровадження нових дисциплін.
6. Розробляти, спільно із зарубіжними партнерами, інтегровані курси та програми, що передбачають взаємодію з іноземними студентами та викладачами. Запрошувати іноземних викладачів до участі в освітньому процесі для різних рівнів вищої освіти.
7. Підтримувати участь здобувачів вищої освіти у міжнародних студентських конкурсах та олімпіадах.
8. Сприяти отриманню міжнародних акредитаційних сертифікатів для освітніх програм.
9. Розвивати та підтримувати мережі випускників, що працюють в іноземних університетах / компаніях. Підтримувати стосунки з українськими діаспорами.
10. Забезпечувати зростання престижу ХНУРЕ як одного з провідних закладів вищої освіти України і світової спільноти університетів.
11. Сприяти поліпшенню змісту освіти, якості й ефективності підготовки фахівців, зміцненню зв'язків і відносин ХНУРЕ з іншими закладами вищої освіти іноземних держав.
12. Збільшити кількість іноземних громадян – здобувачів вищої освіти за рахунок здійснення заходів щодо співпраці з посольствами та закладами вищої освіти закордонних держав, а також залучення випускників ХНУРЕ – громадян іноземних держав до його популяризації.

Інтернаціоналізація наукової діяльності

1. Розширювати міжнародне науково-технічне співробітництво.
2. Збільшувати кількість візитів до міжнародних наукових партнерів.
3. Підтримувати участь вчених університету у впливових міжнародних мережових заходах європейських дослідницьких програм та закордонних конференціях.

4. Розвивати державне/приватне співробітництво. Проводити дослідження в інтересах та на замовлення громад, органів державної та місцевої влади, підприємств та громадських організацій з питань, що охоплюють міжнародні напрямки їх діяльності. Перетворювати ХНУРЕ на платформу взаємозв'язку між національними та міжнародними дослідницькими та фаховими асоціаціями.

5. Підтримувати професійну діяльність молодих вчених шляхом сприяння підвищенню їх професійного рівня і реалізації їх творчої та професійної активності.

6. Збільшувати участь суб'єктів наукової та науково-технічної діяльності університету в міжнародних науково-дослідницьких консорціумах Європи та інших країн світу.

7. Розвивати відносини з іноземними компаніями з метою проведення підготовки або стажування здобувачів вищої освіти за кордоном.

8. Заохочувати учасників освітнього процесу до підготовки наукових публікацій у провідних зарубіжних виданнях.

9. Брати участь у міжнародних асоціаціях, міжнародних виставках, міжнародних проєктах, що сприяють візуалізації досягнень університету та забезпечують міжнародне визнання університету.

10. Забезпечувати доступ до фізичних та цифрових колекцій для наукових досліджень, викладання та навчання, бути живим середовищем для поширення академічних знань та розповсюдження знань про видання, які є найбільш відповідними для публікації результатів досліджень, здійснювати соціокультурну діяльність для формування мультикультурного простору університету.

11. Сприяти учасникам освітнього процесу в підготовці грантових проєктів та подачі заявок, виконанню фінансових зобов'язань за грантовою угодою.

12. Регулярно проводити комплексні дослідження ефективності та проблем реалізації Стратегії, а також моніторинг дій основних конкурентів на вітчизняному та міжнародному ринку освітніх послуг та наукових досліджень.

Адміністративне забезпечення інтернаціоналізації

1. Оптимізувати адміністративну діяльність університету з метою сприяння міжнародному співробітництву.

2. Розвивати чіткі процедури складання документів усіх рівнів для підтвердження результатів академічної мобільності здобувачів вищої освіти, перезарахування академічних кредитів, визнання дипломів, визнання результатів практичної підготовки, що отримані за кордоном в рамках програм обміну, міжнародних угод, проєктів з академічної мобільності тощо.

3. Запобігати співробітництву у будь-якій формі з освітніми, науковими установами, організаціями держав, які визнані країнами-агресорами згідно чинного законодавства України.

4. Сприяти підготовці академічного та адміністративного персоналу з вивчення англійської мови для отримання сертифікатів відповідно до Загальноєвропейської рекомендації з мовної освіти на рівні не нижче B2. Встановити об'єктивні вимоги щодо рівня володіння іноземними мовами працівниками підрозділів університету, функціональні обов'язки яких передбачають можливість укладання міжнародних контактів або роботу з іноземними джерелами інформації та розвиток можливостей його підвищення.

Проректор з міжнародного
співробітництва

Мурад ОМАРОВ

Начальник юридичного відділу

Анна АЙЛАЗЯН

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
ЧЛЕНАМИ РОБОЧОЇ КОМІСІЇ
(відповідно до розпорядження від 24.10.2025 № 137Р)

Проректор з міжнародного
співробітництва



Мурад ОМАРОВ

Перший проректор



Андрій ЄРОХІН

Начальник навчально-наукового відділу
стратегічного планування та розвитку



Максим ДОБРЕНЮК

Начальник відділу
міжнародних зв'язків



Світлана ГАПОНЕНКО

Провідний перекладач відділу
міжнародних зв'язків



Олена ІВАНОВА

Координатор програм подвійних дипломів,
доцент кафедри програмної інженерії



Анастасія ЧУПРИНА

Начальник юридичного відділу



Анна АЙЛАЗЯН