

Харківський національний університет радіоелектроніки

Центр післядипломної освіти

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник директор ЦПО

Марія ШИРОКОПЕТЛЄВА

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2024 р.

## НАВЧАЛЬНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

Підвищення кваліфікації за курсом

**Аналіз та протидія гібридним загрозам в бізнес-менеджменті**

Форма навчання – денна з використанням

дистанційних технологій

Термін навчання - 2 місяця

Загальний обсяг – 90 годин (3 ЄКТС)

Харків 2024

## Структура курсу

**Аналіз та протидія гібридним загрозам в бізнес-менеджменті**

№	Найменування тем	Всього, годин	Аудиторні, годин	Консультації, годин	Самостійна робота, годин
1	Суть впливу гібридних загроз на соціально-економічну діяльність	7	1	2	4
2	Аналіз вразливостей бізнес-менеджменту в умовах гібридних загроз	10	1	4	5
3	Дослідження загрозливих відмінностей між е-демократією та е-диктатурою	7	1	2	4
4	Фінансово-економічний сектор як об'єкт та інструмент гібридних загроз	9	-	4	5
5	Аналіз гібридних впливів в контексті конфліктології (бізнес-кейси)	10	1	4	5
6	Стійкість бізнесу в контексті гібридних загроз	9	1	3	5
7	Організація фінансово-економічної безпеки в умовах гібридних загроз	8	-	4	4
8	Механізми виявлення та протидії гібридним загрозам в системі фінансово-економічної безпеки	10	1	4	5
9	Побудова механізмів фінансово-економічної безпеки в умовах гібридних загроз	10	1	4	5
10	Підсумковий контроль, залік (презентація виконаних завдань)	10	1	4	5
	<b>Всього</b>	<b>90</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	<b>47</b>

Професор кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, національний координатор Еразмус+ проекту WARN

Світлана ГРИШКО

Заступник директора ЦПО

Марія ШИРОКОПЕТЛЄВА

## ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

до навчально-тематичного плану підвищення кваліфікації з курсу  
**«Аналіз та протидія гібридним загрозам в бізнес-менеджменті»**

**Призначення курсу** «Аналіз та протидія гібридним загрозам в бізнес-менеджменті» – надати теоретичні знання і практичні навички, необхідні для застосування інструментарію та технологій попередження гібридних впливів, виявлення гібридних кампаній, формування та впровадження ефективних механізмів протидії гібридним загрозам в системі бізнес-менеджменту.

«Аналіз та протидія гібридним загрозам в бізнес-менеджменті» – це новаторський курс, розроблений в рамках проекту Еразмус+ WARN «Академічна протидія гібридним загрозам» 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SVHE-JP (<https://warn-erasmus.eu>).

Дисклаймер: цей проект фінансується за підтримки Європейської Комісії. Дана публікація відображає лише погляди автора, і Комісія не несе відповідальності за будь-яке використання інформації, що міститься в ній.

Disclaimer: this project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Після закінчення курсу слухач **ПОВИНЕН ЗНАТИ:**

- ключові поняття, пов'язані з гібридними загрозам для бізнес-менеджменту;
- структуру та взаємозв'язки фінансово-економічних доменів та інструментів з іншими елементами моделі гібридних загроз;
- особливості прийняття рішень в умовах впливу гібридних загроз;
- особливості фінансово-економічного моніторингу в умовах гібридних загроз; способи знаходження аномалій та слабких сигналів для раннього виявлення гібридних загроз;
- основні підходи, теорії, моделі та методи для захисту та протидії гібридним загрозам в бізнес-менеджменті.

Після закінчення курсу слухач **ПОВИНЕН ВМІТИ:**

- отримувати та критично аналізувати інформацію в умовах впливу гібридних загроз;
- -виявляти, ідентифікувати та класифікувати гібридні загрози у фінансово-економічних доменах;
- оцінювати загрози в бізнес-менеджменті як елементи більших дій, кампаній, впливів;

- створювати механізми захисту та протидії гібридним загрозам на рівні окремого бізнесу;
- адаптувати робочі процеси та особистий простір до складних і непередбачуваних ситуацій, спричинених гібридними загрозами.

Курс передбачає проведення аудиторних занять, консультацій та самостійної роботи з використанням комп'ютерної техніки та доступом до Інтернет.

На реалізацію програми відводиться 90 годин, з них 8 годин аудиторних занять, 35 годин – консультацій (зокрема – для коригування засвоєння теоретичного матеріалу, для допомоги у виконання практичних завдань та для допомоги у підготовці підсумкової презентації результатів) та 47 годин самостійної роботи.

В освітньому процесі використовується спеціалізована навчальна лабораторія з протидії гібридним загрозам, що була створена та обладнана в межах реалізації проєкту Еразмус+ КА2 «WARN: Academic Response to Hybrid Threats» (610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SBHE-JP), який фінансується програмою Еразмус+ Європейського Союзу. Лабораторія є складовою міжфакультетського хабу ХНУРЕ з протидії гібридним загрозам, а також учасником міжгалузевого середовища з протидії гібридним загрозам WARN.

Після успішного освоєння курсу та захисту випускної роботи слухачі отримують свідоцтво про підвищення кваліфікації державного зразку.

## НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

### Основна література

1. Комплекс навчально-методичного забезпечення з дисципліни «Аналіз та протидія гібридним загрозам в бізнес-менеджменті» для здобувачів усіх форм навчання другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Управління фінансово-економічною безпекою» / Упоряд. С.В. Гришко, Т.В. Полозова, Н.В. Помогалова. Харків: ХНУРЕ, 2023. 161 с.
2. Гришко С., Головянко М., Титаренко М., Чех М., Василиця О., Ланюк Є., Засадко В., Карпенко О., Завгородній В., Балашов Е., Рева Т., Копієвська О., Білоконь М., Величко Л., Докашенко Г., Концур В., Наумов І. (2021). Глосарій з гібридних загроз. URL: <https://warn-erasmus.eu/ua/glossary/>

## Додаткова література

1. Giannopoulos, G., Smith, H., Theocharidou, M., The Landscape of Hybrid Threats: A conceptual model, EUR 30585 EN, Publications Office of the European Union, Luxembourg, 2021, ISBN 978-92-76-29819-9, doi:10.2760/44985, JRC123305
2. Jungwirth R., Smith H., Willkomm E., Savolainen J., Alonso Villota M., Lebrun M., Aho A., Giannopoulos G., Hybrid threats: a comprehensive resilience ecosystem, Publications Office of the European Union, Luxembourg, 2023. 124 p. doi:10.2760/37899, JRC129019.
3. Aho A., Midões C., Šnore A. Hybrid threats in the financial system: Hybrid CoE Working Paper. - Helsinki, Finland: Hybrid CoE, 2020. — 24 p.
4. Виявлення та аналіз корозійних інвестицій в українську економіку як елементу гібридної війни (ч 1): аналіт. доп. / за ред. С. Савченка. К: Аналітичний центр вивчення і протидії гібридним загрозам, 2023. 57с.
5. Виявлення та аналіз корозійних інвестицій в українську економіку як елементу гібридної війни (ч 2): аналіт. доп. / за ред. С. Савченка. К: Аналітичний центр вивчення і протидії гібридним загрозам, 2023. 72с.
6. Гришко С.В., Черніков Д.І., Кутоманова І.В. Робоче середовище в умовах гібридних загроз. Функціонування соціально-економічних систем в контексті цілей сталого розвитку: колективна монографія / За заг. ред. д.е.н., проф. Т. В. Полозової. Харків: ХНУРЕ, 2023. С. 202 – 210. DOI: 10.30837/978-966-659-359-0.
7. Економічні інструменти протидії гібридній агресії : аналіт. доп. / за ред. А.Ю. Сменковського. Київ : НІСД, 2020. 69 с.

Професор кафедри економічної  
кібернетики та управління  
економічною безпекою,  
національний координатор  
Еразмус+ проєкту WARN

Світлана ГРИШКО