

КЛЮЧОВІ ЗДОБУТКИ

кандидата на посаду ректора

Харківського національного університету радіоелектроніки

ІГОРЯ ВІКТОРОВИЧА РУБАНА

До початку російського вторгнення в Україну діяльність ХНУРЕ була спрямована на стабільний розвиток науки, освіти та міжнародної співпраці, створення інноваційних проєктів і зміцнення позицій у світових рейтингах. Ми будували майбутнє, посилюючи нашу академічну та наукову спроможність, формуючи конкурентоспроможну освітню екосистему. І в цьому – заслуга всього колективу, від професорсько-викладацького складу до адміністративних та технічних працівників, кожен із яких вносив свій вклад у розбудову Університету.

Проте війна змусила нас працювати в кардинально нових умовах, де питання стабільності, безперервності освітнього процесу, проведення наукових досліджень та збереження кадрового потенціалу та контингенту – стали першочерговими викликами. У ці драматичні часи головним здобутком ХНУРЕ стала його здатність вижити та адаптуватися до безпрецедентних умов, залишаючись провідним ІТ-центром науки й освіти не лише Харкова, а й України загалом.

Університет не припиняв роботу жодного дня, починаючи з 24 лютого 2022 року. Це не просто факт – це свідчення професійності та відданості колективу, який, попри повітряні тривоги, ракетні удари, втрату доступу до традиційних ресурсів, зміг забезпечити виконання всіх академічних зобов'язань перед здобувачами, науковцями та міжнародними партнерами.

В умовах війни ХНУРЕ став не просто місцем навчання – він перетворився на форпост інтелектуального спротиву, осередок нових оборонних ініціатив та підтримки освітньої та наукової екосистеми в умовах дистанційної роботи. Це стало можливим завдяки чітко вибудованій системі управління, ефективному кризовому менеджменту та незламному духу нашої академічної спільноти.

Головний здобуток, який визначив нашу стратегію виживання та розвитку, – ефективний менеджмент, що дозволив зберегти цілісність ХНУРЕ як закладу вищої освіти і закласти основу для його майбутнього зростання у реаліях війни та поствоєнний час.

Сьогодні ми стоїмо на порозі нового етапу, коли наша університетська спільнота має можливість не лише відновлювати втрачене, а й створювати нове, модернізуючи інфраструктуру, зміцнюючи міжнародні зв'язки та розширюючи наукові горизонти.

І це – лише початок!

Ключові здобутки в освітній діяльності

- ✓ запроваджено гнучкі моделі дистанційного навчання для забезпечення доступності освіти незалежно від місця перебування здобувачів
- ✓ своєчасно забезпечено доступ здобувачів до ресурсів Coursera, UdeMy та інших платформ для отримання неформальної та інформальної освіти
- ✓ забезпечено безперебійність освітнього процесу за змішаною формою в укритті ХНУРЕ під час повітряних тривог та перебоїв електропостачання, шляхом відкриття пілотного безпечного простору спільно з IT-бізнесом
- ✓ створено безпечні умови для розгортання центрів для проведення ЄДКІ та ЄВІ на базі ХНУРЕ
- ✓ організовано реалізацію програм психологічної допомоги та підтримки для здобувачів і викладачів, які постраждали від війни
- ✓ забезпечено проходження акредитаційних експертиз освітніх програм за всіма рівнями вищої освіти
- ✓ забезпечено виконання програми реінтеграції ветеранів IREX
- ✓ відкрито Центр інновацій та компетенцій «Кібер Дія»
- ✓ реорганізовано структурні підрозділи з підготовки іноземних громадян та осіб без громадянства в єдиний підрозділ для ефективного управління освітнім процесом в умовах війни
- ✓ забезпечено проведення більше 15 масштабних освітніх і освітньо-наукових заходів на базі ХНУРЕ
- ✓ забезпечено підтримку талановитих здобувачів через залучення до ХНУРЕ додаткових стипендіальних програм для найкращих здобувачів освіти

Ключові здобутки в науковій діяльності

- ✓ реанімовано роботу науково-дослідної частини, залучено нових фахівців, переорієнтовано роботу внутрішніх підрозділів на надання сервісної підтримки науковцям та грантоотримувачам
- ✓ вперше за останні 25 років забезпечено проведення атестації наукових працівників лабораторій науково-дослідної частини
- ✓ відновлено роботу Центру колективного користування науковим обладнанням, наукове обладнання задіяне у дослідженнях критичної галузі країни
- ✓ пролонговано роботу усіх докторських спеціалізованих вчених рад
- ✓ поновлено захисти дисертаційних робіт здобувачів ступеня доктор філософії та доктор наук
- ✓ створено унікальну інформаційну систему для моделювання результатів наукової діяльності ХНУРЕ у рамках підготовки до Державної атестації з питань наукової діяльності

- ✓ забезпечено зростання кількості грантових угод до рекордних показників за увесь час існування ХНУРЕ
- ✓ відновлено випуск наукового фахового видання «Метрологія та прилади»
- ✓ ліквідовано збитковий для ХНУРЕ Дослідний завод та утворено на його базі Центр розвитку інновацій. На базі Центру за перший рік роботи отримано 5 дослідних зразків високотехнологічного наукового обладнання у новостворених аудиторіях
- ✓ забезпечено переорієнтацію наукових напрямів діяльності ХНУРЕ на оборонний сектор, що забезпечило зростання наукових результатів у безпековому науковому напрямі та дало імпульс для зростання фінансування за зазначеною тематикою
- ✓ забезпечено виїзд науковців до країн ЄС у рамках роботи за міжнародними проєктами, грантами з урахуванням особливостей перетину державного кордону

Ключові здобутки в інноваційній діяльності

- ✓ створено Центр розвитку інновацій для підтримки наукоємних ідей, інноваційних розробок, комерціалізації наукових досліджень та сприяння підприємницькій ініціативі у ХНУРЕ
- ✓ в умовах змішаного формату роботи на базі Центру розвитку інновацій створено чотири нові лабораторії безпілотних комплексів та систем, 3D-прототипування, авіоніки, проєктування та дослідження радіоапаратури
- ✓ реанімовано політику підтримки стартапів, включаючи запуск технологічного акселератору
- ✓ відновлено роботу відділу перспективного розвитку із залученням фахівців з ІТ-бізнесу, забезпечено агрегацію та розповсюдження дайджестів можливостей колективам працівників та здобувачів
- ✓ підписано ряд меморандумів з організаціями силового блоку із розробки інноваційних рішень для оборонної галузі

Ключові здобутки в міжнародній діяльності

- ✓ забезпечено аудит міжнародних угод між ХНУРЕ та іноземними партнерами, наразі діє 142 міжнародні угоди
- ✓ імplementовано нову модель підтримки здобувачів під час реалізації академічної мобільності з урахуванням специфіки перетину державного кордону
- ✓ забезпечено проведення більш ніж 10 міжнародних наукових конференцій на рік, реалізовано механізм виїзду викладачів на наукові міжнародні заходи в умовах війни

- ✓ закладено підвалини поступового зростання кількості іноземних здобувачів шляхом перегляду політик взаємодії з фірмами-контактерами
- ✓ досягнуто спільного рішення з первинною профспілковою організацією працівників ХНУРЕ щодо зняття обмеження преміювання з метою реалізації політик фінансування грантоотримувачів за грантами

Ключові здобутки в управлінській діяльності

- ✓ впроваджено ефективний кризовий менеджмент, зокрема, адаптовано адміністративні процеси для роботи в умовах віддаленого доступу, включаючи цифровізацію управління Університетом, оновлення більш ніж 25 положень та інших внутрішніх нормативних документів
- ✓ проведено реорганізацію кадрової структури для підвищення ефективності та збереження ключових наукових кадрів
- ✓ здійснено оновлення штатного розпису, з урахуванням воєнних викликів і необхідності збереження балансу між науковою, викладацькою та адміністративною діяльністю
- ✓ проведено оптимізацію бюджетних витрат, що дозволило забезпечити виплату заробітної плати, надбавок, премій та зберегти критичну матеріально-технічну базу ХНУРЕ
- ✓ залучено додаткові фінансові ресурси для реалізації проєктів та підтримки інфраструктури ХНУРЕ
- ✓ розширено функціонал інформаційно-обчислювального центру, що дозволило забезпечити відділену роботу працівників деканатів, бухгалтерії та інших відділів
- ✓ запроваджено механізми фінансового контролю для запобігання неефективному використанню ресурсів

Підтримка ініціатив від здобувачів та молодих учених

- ✓ створено безпековий простір для студентського самоуправління
- ✓ забезпечено підтримку та заохочення здобувачів, які самоорганізувалися у гуртожитках на початку війни
- ✓ надано нові можливості Раді молодих учених для участі в управлінні ХНУРЕ, що дозволило реалізувати політики кризового менеджменту

Сила успіху – це спільна робота колективу Харківського національного університету радіоелектроніки, колективу, який довіряє здійснювати ефективний менеджмент та прислухатися до кожного працівника та здобувача.

Основні досягнення, що наведені вище, були б неможливим без кожного, хто, попри страх і небезпеку, не дозволив Університету зупинитися:

➤ **це досягнення тих, хто не виїхав, а залишився працювати в укриттях, викладати під звуки сирени, підтримувати здобувачів у гуртожитках, шукати фінансування, зберігати матеріальну базу ХНУРЕ, відновлювати інфраструктуру після ракетних ударів**

➤ **це досягнення тих, хто, опинившись за кордоном або у віддалених регіонах, не втратив зв'язку з alma mater, хто продовжував дослідження, представляв ХНУРЕ на міжнародній арені, доводячи, що ХНУРЕ – це більше, ніж просто будівлі**

➤ **це досягнення здобувачів, які попри всі труднощі не покинули навчання, долучалися до волонтерства, допомагали тим, хто цього потребував, не зруйнували систему самоуправління**

➤ **це досягнення тих, хто взяв на себе відповідальність за виживання ХНУРЕ, хто ухвалював складні управлінські рішення, шукав можливості, боровся за кожен грант, кожного здобувача, кожного працівника.**

Я, як перший проректор і як людина, що працює в Університеті більше десяти років, знаю, що справжня сила ХНУРЕ – це люди. Університет – це не просто стіни, корпуси, сервери чи лабораторії. Це колектив, який не дозволив нашому другому дому зникнути.

Моя місія – не просто продовжити розвиток Університету, а зробити так, щоб кожен, хто вклав свою працю в порятунок ХНУРЕ, відчув свою значимість і підтримку. Ми разом зберегли Університет у найтемніші часи, і тепер разом маємо будувати його майбутнє – ще сильніше, ще стійкіше, ще прогресивніше.

Сьогодні перед нами стоїть нове завдання – не просто вижити, а вийти на новий рівень. І я вірю, що з таким колективом, з такою підтримкою, з такою вірою у ХНУРЕ – ми зможемо все!



[Звіт про роботу
у 2022 році](#)



[Звіт про роботу
у 2023 році](#)



[Звіт про роботу
у 2024 році](#)